

2027 대비판

경영지도사

[생산관리]

정보총서

The Best CMC Password!

개정판

종이책

경영지도사 [생산관리분야]

실전 품질경영

권오운 공학박사 / 기술사 · 지도사 편저

인터넷강의

www.cpedua.com

저자 직강

경영지도사 완벽대비
도서/교육! 단기합격!



www.atpm.co.kr

도서출판 / 학원병설

(주)ATPM컨설팅

7대 자격 도서/교육

소비자만족평가1위

제조혁신 인물 대상

■ 경영지도사 수험서 구성 안내

제2차 시험 생산관리분야 **실전** 생산관리

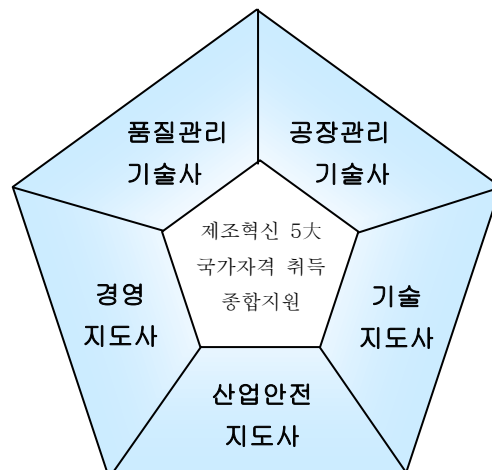
제2차 시험 생산관리분야 **실전** 품질경영

제2차 시험 생산관리분야 **실전** 경영과학

시험에 나올 주제를 엄선후 해설한 단기·고득점 실전 수험서입니다!

경영지도사 자격증 취득은

제조기업 및 공기업 사업장혁신 활동의 성공적 추진을 리딩합니다!



대한민국 **제조혁신** **판타곤형** 종합지원 솔루션!

편저자 : 제조혁신 지원 5대 자격 수험서 전체 저술/직강
경영혁신지도 성공사례 실적보유 전문 지도위원
제조혁신 교육·컨설팅 대한민국 인물大賞 수상
공학박사(산업공학)·기술사·지도사 권오운
연락: kwonohw@naver.com, www.atpm.co.kr

경영지도사 **실전** 품질경영 [개정판]을 발간하면서

경영지도사 **최신** 품질경영 도서는 2009년 7월 1일 초판발행 이후로 구독회원님들의 폭발적인 호응에 힘입어 매년 기출문제해설을 업데이트하여 [증보7판]으로 최신 정보용을 지원해 오다가 2026년 초에 **전면 업그레이드판**인 고적중 대비 **실전** 생산관리 [초판]을 출간하게 되었습니다.

경영지도사 **실전** 품질경영 [개정판] 도서는 경영지도사 시험 출제 범위 중에서 중에서 시험에 나올 만한 중요한 내용 중심으로 엄선 정리된 최신 정보 바탕의 핵심판 교재로서 경영지도사 적중학습 가능한 실전대비용 교재이며, 단기·고득점 합격 지원을 위해 기획되었습니다.

이번 **실전** 품질경영 [개정판]에서는 2026년도까지 실시된 경영지도사 기출문제에 대한 해석을 통한 품질경영 관련 기출문제의 착안점 및 해설자료를 추가하였으며, 최신 및 시사 용어, 출제예상 용어 등은 최신판으로 보완되었습니다.

최근 시험경향을 보면 본래의 주 영역인 품질경영 분야에서 나아가 품질혁신, 경영혁신 등의 분야에 이르기까지 시험출제 내용이 다소 광범위하게 되어 수험준비를 하는데 다소 어려움이 있었다고 보여지는 부분에 대한 완전학습이 되도록 노력하였습니다.

경영지도사(생산관리분야) 시험이 생산관리 전문가로서의 고도의 전문적인 지식을 검증하는 시험이므로 출제범위가 상당히 넓고, 출제예상문제를 가늠하기가 쉽지는 않지만, 특히 2013년도부터의 근년도 전체 문제를 파악하여 더욱 중점적으로 대비하시면 단기합격에 효과적일 수 있습니다.

경영지도사(생산관리분야) 시험범위가 원래의 생산관리, 품질경영, 경영과학 분야에서 나아가 경영혁신, 공장혁신 등 관련 혁신 분야에 이르기까지 내용이 깊지는 않으나 광범위하게 시험으로 출제되는 경향이 있으므로 향후의 시험경향에 맞추어 지속적인 정보 보완후 제공을 약속드립니다.

본 저자도 경영지도사(생산관리분야) 시험범위 중 신경향 및 특수분야는 학습중에 있으므로 본 수험서의 논리 전개에 모순이 있을 수 있을 수도 있을 것입니다. 앞으로 여러 독자 선후배 제현님들의 비판과 지도편달을 받아 수정보완해 나갈 것을 약속드립니다.

본 수험서를 통하여 수험생 모두에게 조기 합격의 영광이 있으시길 기원하며 나아가 산업현장에서 성공적인 기회가 주어지시길 기원합니다.

이번에 **실전** 품질경영 [개정판]이 나오기까지에는 여러 제약조건이 따랐으나 본 수험서를 구독중이신 회원님들의 뜨거운 격려가 있었기에 더욱 용기를 내어 마무리를 할 수 있었음을 알려드립니다.

감사합니다.

2026년 7월 23일

편저자 공학박사/기술사/지도사 권오운 드림

☆ 편저자 약력 : 공학박사 · 기술사 · 지도사 권오운

- 소속 : ㈜ATPM컨설팅(www.atpm.co.kr) 대표컨설턴트/사장
 종합생산성경영(TPM) 선진형 추진법 한국TPM연구소 소장
 국가기술자격취득 e-학원 CP에듀(www.cpedua.com) 원장
- 경력 : 대우조선해양 QA/QC과장, 한국표준협회 수석전문위원/팀장
- 학력 : 공학박사(산업공학: 고려대), 공학석사(산업경영공학: 연세대)
- 자격 : 기술사(품질관리), 기술지도사(생산관리/기술혁신관리), 해군ROTC이수(해군장교)
 품질경영기사, 에너지관리기사(취득시: 열관리기사1급), (선박)기관사(갑종1등)
 산업안전지도사 1차합격(01070559)/2차합격(기계:01220256)(제13회)/단기고득점
- 저서 : [최신] 기술사(품질관리/공장관리)(총6권, R14판), 지도사(경영/기술)(총6권, R4판)
 [실전] 공장관리기술사 도서 3권 저술(생산시스템 등 3권, ATPM, 2026 개정판)
 [실전] 품질관리기술사 도서 3권 저술(품질경영 등 3권, ATPM, 2026년 개정판)
 [실전] 경영지도사(생관) 도서 3권 저술(경영과학 등 3권, ATPM, 2026년 초판)
 [실전] 기술지도사(혁신) 도서 3권 저술(재료역학 등 3권, ATPM, 2026년 초판)
 [실전] 산업안전지도사 도서 6권 저술(1차 2026년 개정3판, 2&3차 2026 R2판)
 ☆기출문제풀이집/산안법령/산안일반/기업진단지도/기계안전공학/면접실전연습
 [최신] 품질경영기사(총 8권, R6판), 품질경영산업기사(7권, R6판) (정일/성안당)
 [실전] 품질경영기사 필기(객관식) 총 3총, 실기 총2권 (ATPM, 2026년 개정판)
 [실전] 품질경영산업기사 필기(객관식) 2권, 실기 2권 (ATPM, 2026년 개정판)
 혁신활동 단행본 저서 총 6권 공동저술(품질경영추진론, 차별화경영, e-Biz 등)
 TPM혁신활동 저서 총25권 저술(최신 TPM종합실무, 영문판 상·하 TPM실무 등)
- 논문 : 이익이 나는 TPM의 효율적 추진방안 연구 등 10여편 (1996년~현재)
- 기고 : TPM 도입 기업의 6시그마, TPS의 통합추진 방안 등 27건(KSA, 1996~현재)
- 실적 : 삼성계열사(7개사), 두산계열사(7개사), LG/현대 계열사 등 대기업 60여개사 및
 공기업 한국전력/서울지하철공사 등, 중소기업 220개사 무재해, TPM, 품질혁신,
 원가혁신, RCM, 생산성혁신, 제품개발 등 기업혁신 관련 교육 및 지도
- 진흥 : 산업자원부 주관 국가품질경영상(품질·생산·TPM분야) 대통령상 심사위원 역임
 국가품질망 웹구성설계 단독 수주 및 설계(www.q-korea.net) (KSA, 2005) 등
- 수상 : 대한민국 인물 大賞(권오운)(한경BUSINESS), 대한민국 우수브랜드 大賞(CP에듀)
 한국소비자만족도 평가1위(공장관리기술사 교육)(한국브랜드진흥협회) 권오운
 대한민국 우수기업 브랜드 大賞(국가자격 총6종 교육)(주최: 한국브랜드진흥협회)
 한국경제신문사장賞(공로상), 한국표준협회장賞(공로상), 대우조선사장賞(공로상)



◆ 경영지도사 **실전** 품질경영 목차 ◆

제 1 장	품질 및 품질관리[1]	1-01
1. 품질 및 품질관리		1-02
1.1 품질의 기본개념 / 1-02		
1.2 품질의 종류 및 원가와의 관계 / 1-05		
1.3 품질특성 / 1-07		
1.4 품질관리 / 1-07		
1.5 품질보증 개요 / 1-18		
1.6 품질전략(Quality Strategy) / 1-21		
1.7 품질 리더십(Quality Leadership) / 1-23		
1.8 고객만족(CS) / 1-28		
2. 품질분임조활동		1-25
2.1 품질분임조활동의 개념 / 1-25		
2.2 품질분임조의 회합기법 / 1-26		
2.3 문제해결을 위한 개선활동 / 1-27		
2.4 품질분임조활동 활성화 / 1-29		
2.5 아이디어발상법(창조적기법) / 1-29		
3. 표준화		1-31
3.1 표준화의 개요 / 1-31		
3.2 표준화의 목적, 원리 및 구조 / 1-32		
3.3 표준화의 분류 / 1-34		
3.4 표준화의 효과 / 1-35		
3.5 사내표준화 / 1-36		
4. 기출·예상 문제 및 착안점		1-40
제 2 장	품질 및 품질관리[2]	2-01
1. 품질책임부문별 품질관리		2-02
1.1 기획, 연구·개발, 설계부문의 설계품질관리 / 2-02		
1.2 구매·자재부문의 조달품질관리 / 2-06		
1.3 생산준비 및 생산부문의 적합품질관리 / 2-11		
1.4 QA·품질관리부문의 품질개선활동관리 / 2-13		
1.5 판매·서비스부문의 사용품질관리 / 2-21		
2. PL(제품책임)		2-22
2.1 PL의 정의 / 2-22		
2.2 PL의 기본법리 / 2-23		

2.3 기업의 PL대응책 / 2-24	
2.4 한국의 제조물 책임법 및 리콜제도 / 2-27	
3. 품질코스트관리	2-28
3.1 품질코스트의 개념 / 2-28	
3.2 직접(조업)품질코스트의 구성 / 2-29	
3.3 품질코스트의 경제적 배분이론 / 2-31	
3.4 품질코스트의 집계와 분석 / 2-33	
4. 기출·예상 문제 및 착안점	2-34

제 3 장**품질경영 및 인증제도****3-01**

1. TQM 및 6 σ 경영전략	3-02
1.1 품질경영의 제창배경 / 3-02	
1.2 기업환경변화에 따른 품질경영면의 대처 / 3-02	
1.3 6시그마 경영 전략 / 3-03	
2. SPC(통계적공정관리)	3-12
2.1 모토롤라의 SPC에 의한 6 σ 품질전략 / 3-12	
2.2 모토롤라사의 SPC 추진사례 / 3-13	
3. 시스템 인증제도	3-15
3.1 품질시스템 인증제도 / 3-15	
3.2 환경·안전 시스템 인증 제도 / 3-26	
4. 품질경영 포상 제도	3-30
4.1 미국 말콤 볼드리지상 제도 / 3-30	
4.2 일본 데밍상 제도 / 3-32	
4.3 유럽 품질상(EFQM) 제도	
4.4 한국의 한국품질대상 제도 / 3-33	
4.5 주요국의 품질 경영상 분석 / 3-33	
5. 기출·예상 문제 및 착안점	3-34

제 4 장**통계적 품질관리[1]****4-01**

1. 데이터 정리법	4-02
1.1 QC기초수법 개요 / 4-02	
1.2 7가지 QC기초수법 / 4-02	
1.3 데이터의 수량화 정리 / 4-12	
2. 확률분포	4-16
2.1 이산형 확률분포 / 4-16	
2.2 연속형 확률분포 / 4-17	
3. 관리도	4-23

3.1 관리도의 개요 / 4-24	
3.2 계량치 관리도 / 4-28	
3.3 계수치 관리도 / 4-39	
3.4 관리도의 해석 및 조치 / 4-45	
3.5 관리도 보는 방법 / 4-47	
3.6 관리도에 의한 공정관리 / 4-48	
4. 기출·예상 문제 및 착안점	4-49

제 5 장

통계적 품질관리[2]

5-01

1. 규격, 공차 및 공정능력	5-02
1.1 규격 / 5-02	
1.2 공차 / 5-04	
1.3 공정능력 조사 / 5-08	
2. 통계적 검정 및 추정	5-14
2.1 검정·추정의 개념 / 5-14	
2.2 계량치의 검정 및 추정 / 5-18	
2.3 계수치의 검정 및 추정 / 5-36	
2.4 적합도 검정 및 독립성 검정 / 5-44	
3. 상관분석 및 회귀분석	5-47
3.1 상관·회귀분석 개요 / 5-47	
3.2 상관분석 / 5-47	
3.3 회귀분석 / 5-62	
4. 샘플링 및 오차	5-75
4.1 샘플과 샘플링 / 5-75	
4.2 샘플링의 목적 / 5-75	
4.3 샘플링의 분류 및 대상 / 5-75	
4.4 샘플링법 합리화 / 5-75	
4.5 샘플링 단위 / 5-76	
4.6 랜덤 샘플링 방법 / 5-76	
4.7 오차 / 5-79	
5. 샘플링검사	5-81
5.1 검사의 기본개념 / 5-81	
5.2 샘플링검사의 기초 / 5-82	
5.3 OC곡선(검사특성곡선) / 5-84	
5.4 규준형 샘플링검사 / 5-88	
5.5 계수값 샘플링검사 / 5-105	
5.6 측차 샘플링검사 / 5-128	
6. 기출·예상 문제 및 착안점	5-139

제 6 장**신뢰성공학****6-01**

1. 신뢰성의 기초 6-02
 - 1.1 신뢰성의 기본개념 / 6-02
 - 1.2 신뢰성의 척도 / 6-03
 - 1.3 신뢰도함수 $R(t)$ / 6-07
2. 고장률과 고장확률밀도함수 6-07
 - 2.1 고장률과 고장확률밀도함수의 종류 / 6-07
 - 2.2 시스템의 수명곡선인 욕조곡선 / 6-09
 - 2.3 평균수명과 평균고장률 / 6-10
3. 신뢰성추정 6-12
 - 3.1 신뢰성추정의 개요 / 6-12
 - 3.2 신뢰성추정(전수고장시) / 6-13
 - 3.3 신뢰성추정(지수분포의 경우) / 6-13
4. 신뢰성 샘플링검사 6-16
 - 4.1 신뢰성 샘플링검사의 개요 / 6-16
 - 4.2 계수 1회 샘플링검사(MIL-STD-690B) / 6-17
5. 시스템의 신뢰도 6-19
 - 5.1 직렬결합모델의 신뢰도 / 6-19
 - 5.2 병렬결합모델의 신뢰도 / 6-20
 - 5.3 특수결합 모델의 시스템 신뢰도 / 6-22
6. 스트레스·강도 모델 및 안전계수 6-25
7. 보전성과 가동성 6-27
 - 7.1 보전성 / 6-27
 - 7.2 가동성 / 6-30
8. 고장해석기법으로서의 FMEA·FTA 6-32
 - 8.1 FMEA에 의한 고장해석 / 6-32
 - 8.2 FTA에 의한 고장해석 / 6-36
 - 8.3 FMEA와 FTA의 차이점 비교에 의한 적절한 선택 / 6-42
9. 신뢰성 설계기술 6-42
 - 9.1 신뢰성 설계기술 / 6-42
 - 9.2 고유신뢰성 및 사용신뢰성 향상 / 6-46
 - 9.3 리던던시(Redundancy) 설계 / 6-47
10. 기출·예상 문제 및 착안점 6-48

제 7 장**실험계획법[1]****7-01**

1. 실험계획법의 개념 7-02
 - 1.1 실험계획법의 정의 / 7-02

1.2 실험계획법의 목적 / 7-02	
1.3 실험계획에 사용되는 기본원리 / 7-02	
1.4 실험계획법의 분류 / 7-03	
1.5 현장실험과 연구실험의 차이점 / 7-04	
2. 실험계획법의 순서	7-05
3. 분산분석	7-07
3.1 분산분석의 개념 / 7-07	
3.2 분산분석의 방법 / 7-07	
4. 1원배치법	7-09
4.1 1원배치법(반복수 일정) / 7-09	
4.2 1원배치법(반복수 불일정) / 7-26	
4.3 1원배치법(변량모형) / 7-31	
5. 2원배치법	7-35
5.1 반복없는 2원배치법 / 7-35	
5.2 반복있는 2원배치법 / 7-49	
6. 기출·예상 문제 및 착안점	7-70

제 8 장	실험계획법[2]	8-01
1. 계수치 데이터 분석		8-02
1.1 계수치 데이터 분석의 개념 / 8-02		
1.2 1원배치 계수치 데이터의 분산분석 / 8-02		
1.3 2원배치 계수치 데이터의 분산분석 / 8-03		
2. 분할법		8-06
2.1 분할법의 의의 및 특징 / 8-06		
2.2 단일분할법(1차단위가 1원배치) / 8-06		
2.3 지분실험법 / 8-14		
3. 라틴방격법 및 그레코라틴방격법		8-21
3.1 라틴방격법 / 8-21		
3.2 그레코라틴방격법 / 8-29		
4. k^n 형 요인배치법		8-35
4.1 k^n 형 계획의 개념 / 8-35		
4.2 2^2 요인실험 / 8-35		
4.3 2^3 요인실험 / 8-43		
5. 교각법과 일부실시법		8-50
5.1 교각법과 일부실시법의 개념 / 8-50		
5.2 2^n 형의 교각법 / 8-51		
5.3 2^n 형 일부실시법 / 8-58		

6. 기출·예상 문제 및 착안점	8-60
-------------------------	------

제 9 장	실험계획법[3]	9-01
--------------	-----------------	-------------

1. 2수준계 직교배열표	9-02
1.1 2수준계 직교배열표 개념 / 9-02	
1.2 2수준 인자의 실험 / 9-05	
2. 3수준계 직교배열표	9-09
2.1 3수준계 직교배열표의 개념 / 9-09	
2.2 3수준 인자의 실험 / 9-12	
2.3 3수준의 분산분석(변동의 계산방법) / 9-13	
3. 기출·예상 문제 및 착안점	9-16

제 10 장	다구치 품질공학	10-01
---------------	-----------------	--------------

1. 다구치 품질공학	10-02
1.1 다구치 품질공학 개념 / 10-02	
1.2 설계의 단계와 품질공학 / 10-05	
1.3 손실함수 / 10-08	
1.4 제품·공정설계 단계의 실험계획법 / 10-13	
2. 특성치 및 실험인자 선정	10-14
2.1 특성치의 선정 / 10-14	
2.2 인자 선정 / 10-17	
3. 파라미터설계	10-18
3.1 파라미터설계와 SN비 / 10-18	
3.2 파라미터설계의 특징 및 방법 / 10-23	
4. 기출·예상 문제 및 착안점	10-35

제 11 장	품질경영 기타문제	11-01
---------------	------------------	--------------

1. 신QC 7가지 도구	11-02
1.1 신QC 7가지 도구의 개요 / 11-02	
1.2 신QC 7가지 도구 / 11-02	
2. VE와 VRP	11-06
2.1 VE의 정의 / 11-06	
2.2 VE의 적용영역 / 11-06	
2.3 VE의 기본적 사고방식 / 11-07	
2.4 가치 / 11-07	
2.5 VE의 단계 / 11-08	
2.6 VRP / 11-08	

3. HACCP(위해요소 중점관리 기준)	11-09
3.1 HACCP 개요 / 11-09	
3.2 HACCP 관련 기준 및 적용 / 11-09	
3.3 HACCP의 구성 / 11-10	
3.4 HACCP의 7단계 / 11-10	
4. 관능검사	11-11
4.1 관능검사의 의의 / 11-11	
4.2 관능검사 종류 / 11-11	
4.3 패널의 분류 / 11-12	
4.4 관능검사 방법 / 11-13	
4.5 관능적 판단의 오차 / 11-14	
5. 기출·예상 문제 및 착안점	11-14

제 12 장

품질경영 기출·예상 용어

12-01

1. 경영지도사 QM 기출·예상 용어[1]	12-02
[용어 01] 가빈(G. A Garvin) 제시의 8가지 품질 범주 / 12-02	
[용어 02] 가치흐름지도(Value stream mapping) / 12-02	
[용어 03] 결합누출 이론 / 12-03	
[용어 04] 고객만족경영(CSM) / 12-03	
[용어 05] 고객만족을 이끄는 5가지 신호 / 12-04	
[용어 06] 고접촉·저접촉 서비스 시스템 / 12-04	
[용어 07] 공급망품질경영(SCQM) / 12-04	
[용어 08] 다세대 제품계획(MGPP) / 12-05	
[용어 09] 데밍의 연쇄반응 / 12-06	
[용어 10] 로버스트 설계, Robustness / 12-06	
[용어 11] 목표관리의 방침관리와의 관계 / 12-06	
[용어 12] 변경점 관리 / 12-07	
[용어 13] 서비스분야 품질인증의 3P모형 / 12-07	
[용어 14] 서비스 품질, SERVQUAL / 12-07	
[용어 15] 서비스 품질특성 10가지 / 12-09	
[용어 16] 소비자 needs파악 기법 / 12-10	
[용어 17] 조직문화의 구성요소 : 7S / 12-10	
[용어 18] 쥘란의 품질 트릴러지(Trilogy) / 12-10	
[용어 19] 진단법의 신뢰도(Reliability) / 12-11	
[용어 20] 초우량기업의 조건 / 12-11	
[용어 21] 측정 불확도 / 12-11	
[용어 22] 크로스비의 4대 품질원칙, 3대 품질백신 / 12-13	
[용어 23] 품질불량 1:10:100 원칙 / 12-13	

2. 경영지도사 QM 기출·예상 용어[2]	12-14
[용어 01] COPQ(Cost of Poor Quality) / 12-14	
[용어 02] CTP(Critical To Process) / 12-14	
[용어 03] ISO 9000에 규정된 효과성과 효율성 / 12-14	
[용어 04] QFCD(품질기능원가전개) / 12-14	
[용어 05] TRIZ(창조적 문제해결기법) / 12-15	
[용어 06] SCM에서의 채찍효과(bullwhip effect) / 12-16	
[용어 07] X-엔지니어링 / 12-16	
[용어 08] 6시그마 혁신전략의 4개 범주와 8단계 / 12-16	
3. 기출·예상 문제 및 착안점	12-17

제 13 장	최근 기출문제 해설자료[1]	13-01
1. 품질경영 2013년도 기출문제 풀이힌트		13-02
2. 품질경영 2014년도 기출문제 풀이힌트		13-03
3. 품질경영 2015년도 기출문제 풀이힌트		13-06
4. 품질경영 2016년도 기출문제 풀이힌트		13-08
5. 품질경영 2017년도 기출문제 풀이힌트		13-11
6. 품질경영 2018년도 기출문제 풀이힌트		13-14
7. 품질경영 2019년도 기출문제 풀이힌트		13-16
8. 품질경영 2020년도 기출문제 풀이힌트		13-19
9. 품질경영 2021년도 기출문제 풀이힌트		13-22
10. 품질경영 2022년도 기출문제 풀이힌트		13-24

제 14 장	최근 기출문제 해설자료[2]	14-01
1. 품질경영 2023년도 기출문제 풀이힌트		14-02
2. 품질경영 2024년도 기출문제 풀이힌트		14-05
3. 품질경영 2025년도 기출문제 풀이힌트		14-08
4. 품질경영 2026년도 기출문제 풀이힌트		14-10

부록	통계분포표	A-01
1. SQC 통계분포표		A-02
2. 신뢰성 분포표		A-11
3. 실험계획 분포표		A-13

경영지도사 **실전** 품질경영

(종이책) 개정판 발행 2026년 7월 23일

편저자 | 권오운 공학박사/기술사·지도사

발행인 | 권오운 대표컨설턴트/사장

발행처 | 도서출판 (주)ATPM컨설팅

등록날짜 | 2008년 3월 7일

등록번호 | 제2008-000130호

주소 | 서울 영등포구 여의서로 43
한서빌딩 1207호(여의도동)

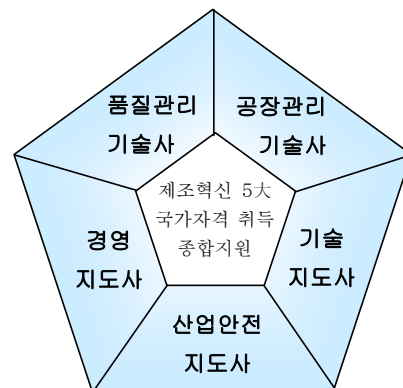
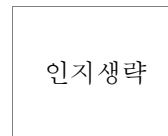
전화 | 02-3476-0872

팩스 | 02-6747-1612

E-mail | kwonohw@naver.com

홈페이지 | (주)ATPM컨설팅 www.atpm.co.kr, 한국TPM연구소

제조혁신 국가가솔 7대자격증 교육 CP에듀 www.cpedua.com



저작권 : 도서출판 (주)ATPM컨설팅에서는 저작권법을 준수하고 있다.

본 도서는 저작권법의 보호를 받고 있는 도서이며, 구입 개인의 학습용으로만 활용을 제한하며, 무단 복제 · 배포, 사내게시판이나 인터넷상에 게시물로 배포 · 공유하는 행위는 엄격 금지한다.

ISBN (종이책) : 979-11-6367-139-8 (93500)

copyright© ATPM Consulting Publishing Co., Ltd.

경영지도사 단기·고득점 합격의 **꿈**을 이룹니다!

시험에 나올 주제를 엄선후 해설한 **수험서**입니다!



■ 경영지도사 수험서 구성 안내!

제2차 필기시험 대비 **실전** 생산관리

제2차 필기시험 대비 **실전** 품질경영 ♣

제2차 필기시험 대비 **실전** 경영과학



종이책 개정판

종이책(POD) : 정가 55,000 원



9 791163 671398
ISBN 979-11-6367-139-8